

令和3年度

事業計画・収支予算

資金調達及び設備投資の見込

(公財) 盛岡地域地場産業振興センター

令和3年度事業計画

<基本方針>

新型コロナウイルス感染症が世界的に猛威を振るい、社会経済の混乱や生活様式全般にわたる自粛ムードが続く中、消費は低迷し、先行きの不透明感が広がっている。近年、好調が続いたインバウンド旅行は壊滅状態となり、東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会はこの夏に開催が延期され、これに関連して、盛岡地域にも多くのインバウンド旅行客の来訪が期待されていたが、現状ではそれも困難となり、当地域の地場産業を世界に広くPRする機会が失われた。

また、新型コロナウイルスの国内感染が拡大して以降、当センターの来訪者は激減し、売上も相当に落ち込んだ一方、修学旅行で盛岡手づくり村を訪れる県内外の学校が増え、令和3年度の修学旅行の予約状況も堅調に推移している。また、盛岡市の委託事業として令和2年12月と令和3年1月の2か月間にわたり実施した、センター展示即売室とインターネットショップの取扱商品30パーセント割引キャンペーンでは、多くの消費者の支持を得て目標に近い売上額を達成し、新型コロナウイルスの影響で苦境に立つ地場産業事業者の経営の向上と地場製品の普及啓発の一助となった。

こうした状況を踏まえ、当センターの令和3年度の運営においては、新型コロナウイルス感染症防止対策に万全を期すとともに、盛岡地域の地場産業事業者や広域市町及び関係団体等との連携を更に充実させ、地域内の工芸品や食品の紹介宣伝、普及啓発により一層努めながら、体験学習を通じたキャリア教育や生涯教育の機会と場の提供、人材育成事業による地場産業後継者の育成などの公益目的事業を実施する。また、引き続き地域外商品の販売や施設賃貸等の収益事業に取り組みながら、センターの安定した運営に努めることとする。

以上を踏まえ、令和3年度は次の事業を実施する。

1 地場産業振興事業（公益目的事業）

盛岡地域の地場産業を振興するため、地場製品の普及啓発を図る「地場製品紹介普及啓発事業」、工芸品の振興と人材や後継者の育成につなげる「体験学習事業」、盛岡地域の地場産業への理解向上を目的とする「展示資料室運営事業」を公益目的事業として推進する。また、インターネットショップ「盛岡手づくり村」（旧盛岡市産業まつり）の運営を通じて、盛岡地域の地場製品の紹介と普及に努める。

(1) 地場製品紹介普及啓発事業

① 新商品・旬の商品コーナー設置

センター展示即売室に、話題の新商品などの紹介コーナーや企画コーナーなどを設置するほか、新商品や地場企業に関する情報発信機能を強化し、販路拡大に努める。

② ふるさと納税返礼品に係る企画商品の開発

平成28年度から盛岡市が実施する「ふるさと納税」の返礼品について、食品と工芸品を組み合わせた企画商品の開発を進めるなど、収益増大を図る。

③ センターロビーでの岩谷堂箆筒入礼会の実施

④ 展示即売室の機能強化・充実

- ・来場者に地場製品に関する詳しい情報を伝えるため、展示即売室に従事する職員等の知識・接遇等の向上に向けた研修を実施する。
- ・盛岡広域で製造、加工される地場産品を、国内外から訪れる観光客や修学旅行生などに広く紹介し、盛岡広域が持つ魅力の情報発信に努める。
- ・イベントスペースに、おすすめ商品コーナーを設け、活用を図るとともに、展示会等を開催し、地場製品の普及宣伝に努める。また、事業者に対して展示会や試食販

売など効果的な販売促進を周知しながら、施設の有効活用を図る。

- ・ 出展業者に対する販売情報提供サービスとして、POSシステムデータを分析した月毎の販売動向を提供し、新商品の企画、開発や販路開拓を支援する。また、消費者の需要動向に配慮した商品づくりを積極的に働き掛けるなど、地場産業界の商品開発力、販売力、企画力の向上を促す。
 - ・ 年間のイベントカレンダーを作成し、季節感を演出しながら変化のある売場づくりに努め、来場者の増加を目指す。
 - ・ 商品構成の見直しや新商品の開拓を行い、消費者満足度の向上を図る。
 - ・ 展示即売室の接客を通して、消費者の需要動向の把握に努めるとともに、事業者への情報提供を適宜行い、商品説明のPOPの充実に努めるなど地場産品の普及宣伝に努める。
 - ・ 修学旅行の誘致とともに、盛岡広域の地場産品の購買機会の拡大に向けて、土産品購入額に応じ、取扱旅行代理店に対して手数料を提供する。
 - ・ 繁忙期の5月、8月、10月に「お客様感謝抽選会」を開催し、購買意欲を喚起する。
 - ・ 消費者需要の高まる、お中元とお歳暮の時期を中心に、即売室内にギフトコーナーを設置するほか、広告宣伝に努め、地場産品の積極的な普及を図る。
 - ・ 消費者に対して効果的な商品説明に努め、消費者の視点に立った展示企画、表示を工夫し、消費者に好まれ、選ばれる、親切な売場づくりを目指す。
 - ・ 接客サービスの向上に向けて、盛岡広域の窓口としての自覚を持った、おもてなしに努める。
 - ・ 新型コロナウイルス感染症防止のため、物品やレジの消毒を定期的に行い、衛生管理に努める。
- ⑤ 見本市や物産展などへの参加・販売
- ・ 首都圏や北海道、沖縄県で開催される物産展、全国の地場産業振興センターでの交流物産展などを通して、全国の消費者に対して盛岡広域の地場産品をPRし、販路拡大を目指す。
 - ・ 県内外で開催される各種イベントに参加し、地場産品の宣伝、販売に努める。
 - ・ 県内外の消費者から商品に対する評価や意見を収集し、事業者への情報提供を行うなど、商品の開発、改良を支援する。
 - ・ 全国の地場産業振興センターへ出展し、地域外への盛岡広域の地場産品の宣伝、販売を実施する。
 - ・ 民間の小売事業者と連携した出展販売を通じ、盛岡広域の地場産品の普及宣伝を行う。
 - ・ 盛岡市東京事務所と連携して首都圏で開催される催事等に出展し、盛岡広域の地場産品の宣伝、販売を行う。
 - ・ 前記の物産展等への参加に当たっては、新型コロナウイルス感染症の状況を見ながら安全性を考慮して参加の可否を決定する。
- ⑥ インターネット通信販売
- ・ バーチャルモール「盛岡手づくり村」(<http://www.rakuten.co.jp/morioka/>)の運営を行い、インターネットの特性を活用した無店舗の手軽なショップとして、盛岡広域の地場産品の普及と販売の拡大を図る。また、消費者の嗜好や売上動向の把握に努めながら、商品構成の見直しや新商品の開拓を随時行うなど、掲載内容と品目の充実に努める。
 - ・ 定期的にメールマガジンを発行し、地場産品に関する情報を提供するとともに、消費者需要の掘り起こしに努める。

(2) 体験学習事業

全国から盛岡手づくり村を訪れる来場者を対象に、「体験学習」を実施する。伝統の技や製作工程を間近に見て、触れて、体験できるのは、盛岡手づくり村の最も優れた魅力であり、工房の職人の技を生かし、工芸品などの手づくり体験を通して、ものをつくる喜びや楽しみ、感動を体感してもらい、地域の文化や風土、そこから生み出された工芸品への理解を深めてもらうことを目的とする。また、新型コロナウイルス感染症の影響による目的地の変更で、令和2年度に初めて当施設を訪れた修学旅行団体を対象に再訪のアプローチを行うとともに、シニア層をターゲットにした新たな顧客開拓に向けた取組、首都圏や北海道からの新規の誘客に向けた取組など、効果的な宣伝を行う。

- ・手づくり教室の開催（通年） 陶器、陶器絵付、天然藍染、竹細工、わら細工、ドライフラワー、郷土玩具、はたおり、こけし絵付、冷麺（10分野・24コース）
- ・団体体験学習の動向の把握と旅行代理店、学校等を対象とした誘致PR活動のため、新型コロナウイルス感染症の状況を見ながら、岩手県等が主催する教育旅行誘致説明会（札幌、函館、東京など）に参加する。
- ・新型コロナウイルス感染症収束後の、海外からの旅行者の手づくり教室の利用を増やすため、県などの招請事業により視察で訪れる海外のメディアやエージェント関係者に対し、手づくり教室の詳しい内容を説明する等、積極的なセールス活動を行う。
- ・修学旅行や団体旅行の行き先決定のための事前調査で来訪する学校教諭や、企業・団体の関係者に手づくり教室の詳細や盛岡手づくり村の魅力を伝えることにより、確実な来場者確保に努める。
- ・新型コロナウイルス感染症の状況を注視しながら、盛岡広域の小学生や子供会等を対象とした、夏休みや冬休みの特別工作教室を開催する。
- ・成人を対象とした本格的な体験メニューの調査研究を行う。

(3) 展示資料室運営事業

盛岡地域の地場産業に対する理解を深めてもらうことと地場産業の振興・発展を目的に、国内外から訪れる来場者に対して、歴史や製造工程、製作者等を資料やパネルで紹介するほか、伝統的工芸品の展示を行う。また、広域8市町と連携しながら広域の地場産業の振興と充実に努めるとともに、小・中学校の学習支援を行う。

- ・盛岡広域8市町で組織する「盛岡地域地場産業振興センター広域経済活性化懇談会」との連携を図り、展示資料の充実に図りながら、広域の地場産業の振興に努める。
- ・展示即売室出店者やセンター構成団体等と連携した企画展の研究を行う。
- ・広域8市町と連携し、展示資料の精査と内容の充実に図り、国内外から訪れる来場者に広域の産業、文化、工芸品の質の高さや芸術性をPRし、商品理解が深まるように努める。
- ・広域8市町と連携し、広域の特産品展示コーナーを一層充実するなど、広域の地場産品の宣伝紹介に努める。
- ・小学生や中学生の資料室を活用した学習を支援するなど、キャリア教育への対応に努める。

2 人材育成事業（公益目的事業）

盛岡地域の手づくり産業を担う技術後継者や経営後継者の育成を図り、地場産業の活性化と振興に努める。

(1) 人材育成事業

手づくり産業の後継者が行う新商品開発や技術向上、市場開拓を目指す展示会などの事業に対し、関係機関と連携しながら、成果の発現・向上に向けて積極的に支援する。

(2) 地場産業学習支援事業

盛岡広域の就学児童や生徒に対し、関係団体と連携を図りながら、手づくり産業への理解とキャリア教育の推進に向けた効果的な取組を行う。

3 施設賃貸事業（収益事業）

南部鉄器協同組合、自動販売機設置業者及び一般利用者へ施設の賃貸を行い、センターの運営に必要な経費に充当する収益の一部とする。

4 販売促進事業（収益事業）

盛岡手づくり村のPB商品であるアロニア関連商品（アロニアサイダー、アロニアりんごジュース、アロニアりんごゼリー、アロニアジャム、アロニアサプリメント、オリジナルアイス「なんじえら？」）の販売のほか、POPの掲示や展示方法を随時検討し、販売強化に努める。また、盛岡地域外の集客力や収益力の高い商品等の販売を行って収益の拡大を図り、センター運営経費に充当する収益の確保に努めるほか、センター内で来場者に軽食喫茶を提供する「手づくり村マルシェ」のメニュー開発とサービスの提供を行う。

5 共用施設維持管理事業（その他の事業）

盛岡手づくり村を構成する、盛岡市、協同組合盛岡手づくり村、（公財）盛岡地域地場産業振興センターが共用する施設について、維持管理費を負担し合い、適切な施設管理を行う。

6 南部曲り家地場産品普及宣伝事業（その他の事業）

盛岡手づくり村の南部曲り家は、古くから馬産地であった盛岡広域の伝統的な生活様式を現代に伝える貴重な建造物である。この南部曲り家で工芸品の製作実演や伝統行事などを行うほか、体験学習の会場として活用し、地場産業の歴史や民芸品を宣伝紹介することで、地域文化への理解を深めてもらうとともに、手づくり品の振興を図る。

○観光客やインバウンド旅行者など県内外から訪れる来場者に対し、盛岡広域の文化と地場産業を幅広く紹介することを目的として、こけしや、木工製品などの工芸品製作実演を行い、広域の地場産品を紹介する。

○広域に古くから伝わる民俗・伝統行事は地場産業の歴史と深く関わりがあることから、施設内で郷土芸能等を披露する機会を設け、一般来場者や外国人客旅行者に民俗・伝統行事等を紹介し、将来に伝承する活動を行う。

7 地場産業普及啓発事業（その他の事業）

単年度で実施される行政からの委託事業を通じ、盛岡広域の工芸品等を地域の文化とともに広く紹介し、普及を図る。

8 交流促進事業（その他の事業）

新型コロナウイルス感染症の状況を見ながら、広域8市町と連携し、季節ごとの催事を企画、開催するほか、他団体主催のイベントの誘致や支援を行い、地場産品の普及宣伝に努める。また、新たな企画について調査・研究に取り組み、催事の充実を図る。

○盛岡手づくり村盛岡広域ふるさと春まつり2021（5月）

○盛岡手づくり村盛岡広域ふるさと夏まつり2021（8月）

○盛岡手づくり村工房まつり（工房まつり実行委員会主催事業）（9月）

○盛岡手づくり村盛岡広域ふるさと秋まつり2021（10月）

- 盛岡手づくり村お正月フェア （1月）
- 盛岡手づくり村冬まつり2022 （2月）
- その他広域市町・関係団体の主催催事支援

9 管理運営事業（法人事業）

盛岡広域の地場産業振興の拠点性を高めるため、広域8市町と連携し、センターが有する機能を活用した事業等を実施するほか、地場産業の動向や各種施策等の情報共有を行うことにより、地域経済の活性化を図る。

また、周辺施設との連携により、来場者の誘致と利便性の向上に努めるとともに、観光事業に取り組む関係機関等との連携を強化し、競合施設の中から選ばれ、喜ばれる、盛岡手づくり村を目指す。また、新型コロナウイルス感染症の拡大防止に努め、安心・安全な施設運営を行う。

- (1) 全国地場産業振興センター協議会の運営に協力し、情報交換や連携事業に努める。
- (2) 広域経済の活性化を図るため、広域8市町と当センターで組織する「盛岡地域地場産業振興センター広域経済活性化懇談会」を通じて情報の共有、意見交換を行うなど連携強化を図る。
- (3) 盛岡手づくり村の各施設の案内パンフレットを作成し、センターの利用促進を図る。
- (4) 手づくり村の環境の整備、新型コロナウイルス感染症防止対策に努め、施設の安全性や清潔度を維持し、来場者の快適性、満足度の向上に努める。
- (5) ホームページの効果的な運用を行うとともに、フェイスブックを活用した情報発信を行うなど、情報発信力の充実を図る。
- (6) 来場者を対象にアンケート調査を実施し、各種要望や意見、意向の把握に努め、利便性の向上や各種サービスの充実に努める。
- (7) センター玄関ロビーに設置する「盛岡広域インフォメーション」の充実を図り、観光や催事の情報発信機能を強化する。
- (8) 各旅行代理店に対し、積極的な誘致宣伝活動を実施し、来場者の増加を図る。
- (9) 小岩井農場、つなぎ温泉、手づくり村の相互の連携を図り、地域振興と協同の誘客宣伝に努める。
- (10) つなぎ温泉と連携し、誘客宣伝や地域振興に貢献する。
- (11) 御所ダム管理事務所と連携し、誘客宣伝や地域振興に貢献する。
- (12) 協同組合盛岡手づくり村と組織する「盛岡手づくり村環境整備委員会」において、施設周辺の清掃などの環境整備に取り組む。また、協同組合盛岡手づくり村と定期的に「情報交換会」を開催し、各種情報の共有や意見交換を行う。
- (13) 公益財団法人として、岩手県や盛岡市が実施する当法人に対する指導、監督、評価事務等に適切に対応し、法人の健全な運営を図る。
- (14) 旅の駅や、赤ちゃんの駅など公的な施設機能の指定等を積極的に受け入れ、来場者の利便向上に向けて施設機能の充実を図る。
- (15) 事務局内の「経営会議」を定期的に開催し、センターの運営に関する各種情報を共有し、健全な運営を行うための検討等を行う。
- (16) センター職員等を対象に、地場産業に関する専門的な知識や接客に係る知識・能力の向上を図るため、職員研修を実施する。
- (17) マスコミに対し、盛岡手づくり村やセンターの情報提供を随時行い、取材等を通じてパブリシティ活動の促進を図る。

令和3年度 公益財団法人盛岡地域地場産業振興センター収支予算

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

(単位:千円)

科目	公益目的事業会計		収益事業等会計						法人会計	合計
	公1	公2	収1	収2	他1	他2	他3	他4		
	地場産業 振興事業	人材育成 事業	施設賃貸 事業	販売促進 事業	共用施設雑 持管理事業	南部曲り家地場 産品PR事業	地場産業普 及啓発事業	交流促進 事業		
I 一般正味財産増減の部										
1. 経常増減の部										
(1) 経常収益										
① 基本財産運用益										
基本財産受取利息	4	0	0	0	0	0	0	0	1	5
基本財産運用益計	4	0	0	0	0	0	0	0	1	5
② 事業収益										
事業収益	60,323	0	1,802	34,160	0	0	0	550	0	96,835
委託料収益	900	0	0	0	4,399	289	0	0	0	5,588
負担金収益	0	0	336	0	1,446	0	0	475	0	2,257
事業収益計	61,223	0	2,138	34,160	5,845	289	0	1,025	0	104,680
③ 受取補助金等										
受取盛岡市補助金	44,000	1,000	0	0	0	0	0	0	0	45,000
受取民間補助金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
受取補助金等計	44,000	1,000	0	0	0	0	0	0	0	45,000
④ 雑収益										
受取利息	2	0	0	1	0	0	0	0	1	4
雑収益	0	0	0	0	0	0	0	0	219	219
雑収益計	2	0	0	1	0	0	0	0	220	223
経常収益計	105,229	1,000	2,138	34,161	5,845	289	0	1,025	221	149,908
(2) 経常費用										
事業費及び管理費										
期首たな卸高	2,218	0	0	1,574	0	0	0	0	0	3,792
仕入高	22,880	0	0	16,260	0	0	0	0	0	39,140
期末たな卸高	▲ 2,218	0	0	▲ 1,574	0	0	0	0	0	▲ 3,792
給料手当	39,820	1,080	0	284	0	0	0	288	1,048	42,520
臨時雇賃金	1,288	0	0	1,032	0	0	0	0	0	2,320
賞与引当金繰入額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
福利厚生費	7,782	214	0	51	0	0	0	48	192	8,287
旅費交通費	640	0	0	0	0	0	0	0	150	790
通信運搬費	921	0	1	170	0	0	0	0	95	1,187
建物・建物付属設備減価償却費	3,525	0	953	191	0	0	0	0	95	4,764
什器備品減価償却費	41	0	11	2	0	0	0	0	1	55
ソフトウェア減価償却費	192	0	0	82	0	0	0	0	0	274
リース資産減価償却費	1,961	0	211	548	0	0	0	0	21	2,741
消耗什器備品費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
消耗品費	1,406	0	70	320	8	5	0	100	25	1,934
修繕費	370	0	100	20	0	0	0	0	10	500
印刷製本費	55	0	0	4	0	0	0	100	2	161
燃料費	110	0	0	8	0	0	0	0	4	122
光熱水料費	10,719	0	660	710	2,282	11	0	0	388	14,770
賃借料	985	0	26	213	0	0	0	0	553	1,777
保険料	484	0	80	61	40	0	0	0	13	678
諸謝金	0	50	0	0	0	0	0	150	0	200
租税公課	4,925	0	1,050	1,509	6	0	0	0	0	7,490
支払負担金	20	0	0	0	0	0	0	200	310	530
委託費	6,775	0	1,477	567	6,437	273	0	350	888	16,767
会議費	0	0	0	0	0	0	0	0	5	5
設営費	0	0	0	0	0	0	0	200	0	200
出展料	3,290	0	0	1,410	0	0	0	0	0	4,700
広告宣伝費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
手数料	2,351	0	0	300	3	0	0	0	0	2,654
渉外費	0	0	0	0	0	0	0	0	50	50
雑費	35	0	7	2	0	0	0	0	121	165
支払利息	0	0	0	0	0	0	0	0	220	220
事業費及び管理費計	110,575	1,344	4,646	23,744	8,776	289	0	1,436	4,191	155,001
経常費用計	110,575	1,344	4,646	23,744	8,776	289	0	1,436	4,191	155,001
当期経常増減額	▲ 5,346	▲ 344	▲ 2,508	10,417	▲ 2,931	0	0	▲ 411	▲ 3,970	▲ 5,093

(単位:千円)

科目	公益目的事業会計		収益事業等会計						法人会計	合計
	公1	公2	収1	収2	他1	他2	他3	他4		
	地場産業 振興事業	人材育成 事業	施設賃貸 事業	販売促進 事業	共用施設維 持管理事業	南部曲り家地場 産品PR事業	地場産業普 及啓発事業	交流促進 事業		
2. 経常外増減の部										
(1) 経常外収益										
経常外収益計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用										
経常外費用計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
他会計振替額	4,223	344	2,508	▲ 10,417	2,931	0	0	411	0	0
税引前当期一般正味財産増減額	▲ 1,123	0	0	0	0	0	0	0	▲ 3,970	▲ 5,093
当期一般正味財産増減額	▲ 1,123	0	0	0	0	0	0	0	▲ 3,970	▲ 5,093
一般正味財産期首残高	404,018	0	111,453	29,761	0	0	0	0	▲ 12,581	532,651
一般正味財産期末残高	402,895	0	111,453	29,761	0	0	0	0	▲ 16,551	527,558
II 指定正味財産増減の部										
①基本財産運用益										
基本財産受取利息	4	0	0	0	0	0	0	0	1	5
基本財産運用益計	4	0	0	0	0	0	0	0	1	5
②一般正味財産への振替額										
一般正味財産への振替額	4	0	0	0	0	0	0	0	1	5
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	19,000	0	0	0	0	0	0	0	8,370	27,370
指定正味財産期末残高	19,000	0	0	0	0	0	0	0	8,370	27,370
III 正味財産期末残高	421,895	0	111,453	29,761	0	0	0	0	▲ 8,181	554,928

資金調達及び設備投資の見込みについて

事業	自	令和3年4月1日
年度	至	令和4年3月31日

(1) 資金調達の見込みについて

当期中における借入れの予定の有無・借入がある場合の借入先等

借入の予定		あり	<input type="radio"/> なし
事業 番号	借入先	金 額	使 途

(2) 設備投資の見込みについて

当期中における重要な設備投資（除去又は売却を含む。）の予定の有無

設備投資の予定		あり	<input type="radio"/> なし
事業 番号	設備投資の 内容	支出又は 収入の予定額	資金調達方法 又は取得資金の使途